



DOMINION OILCLOTH & LINOLEUM

COMPANY LIMITED

92nd

ANNUAL REPORT

1964



JASPE linoleum tile,
'A' gauge on canvas — J-852.





Digitized by the Internet Archive
in 2024 with funding from
University of Alberta Library

https://archive.org/details/Domi2032_1964

DOMINION OILCLOTH & LINOLEUM

C O M P A N Y L I M I T E D • M O N T R E A L

DIRECTORS

JOHN F. BAILLIE
A. C. CARLAW
HON. G. B. FOSTER, Q.C.
G. BLAIR GORDON
LOUIS J. M. GRAVEL
CONRAD F. HARRINGTON
A. M. KINSMAN
AIR VICE-MARSHAL F. S. MCGILL, C.B.
L. N. McMILLAN
SIR M. GEORGE NAIRN, BT.
A. G. PRYDE
KEN. B. ROBERTON
J. GORDON ROBERTON
M. ALASTAIR SPENCER-NAIRN

OFFICERS

KEN. B. ROBERTON,
Chairman
J. GORDON ROBERTON,
President
L. N. McMILLAN,
Vice-President (Finance)
JOHN F. BAILLIE,
Vice-President & Managing Director
A. G. PRYDE,
Vice-President, Gen. Manager & Secretary
A. C. CARLAW,
Vice-President (Public Relations)
A. M. KINSMAN,
Vice-President (Marketing)
WM. M. HAMILTON,
Treasurer

SUBSIDIARIES

BARRY AND STAINES LINOLEUM (CANADA) LIMITED,
FARNHAM, P.Q.
CONGOLEUM CANADA LIMITED, MONTREAL
MANUFACTURERS HOLDINGS LIMITED, MONTREAL

TRANSFER AGENTS

THE ROYAL TRUST COMPANY, MONTREAL AND TORONTO

REGISTRAR

BANK OF MONTREAL, MONTREAL AND TORONTO

NINETY-SECOND
ANNUAL REPORT
OF THE DIRECTORS

DOMINION

TO THE SHAREHOLDERS,

Your directors present herewith the Consolidated Balance Sheet, Statements of Income and Expenditure and Retained and Capital Surpluses at October 31st, 1964, together with your auditors' report.

Profits for the year, after all charges, were \$1,565,432 or \$2.06 per share compared to \$2.05 earned in the previous year. Dividends of forty cents per share were paid quarterly, totalling \$1.60 for the year compared to \$1.30 in the previous year.

Retained earnings increased by \$202,716 and Working Capital by \$758,053. The Capital Surplus account shows an increase of \$73,032 due largely to realized appreciation of investments.

Capital expenditures amounting to \$634,481 were incurred during the year and appropriations of \$4,000,000 have been approved for buildings and machinery.

Depreciation has been provided in our accounting records at the maximum normal capital cost allowance rates permitted by the Income Tax Act, amounting to \$728,150. We have taken advantage of accelerated allowances in order to defer tax liability; tax deferred in this manner amounts to \$75,198 and is set forth separately on the financial statements.

Sales in dollars increased and yardage was maintained but the mix of products has changed materially. This change has necessitated a reappraisal of all our manufacturing facilities, and, consolidation of some operations is required to ensure profitable performances. The qualities of vinyl floor products have made them eminently suitable for the modern and faster methods of building construction. In recognition of the above trends, the ranges of vinyl yard goods and tiles have been enlarged and more products and designs will be introduced to help the sale of these newer lines.

Highly competitive conditions resulted in lower selling prices for some vinyl flooring during the latter half of the year. Increased sales were obtained in the export market, and we are planning to intensify our efforts in this field. Some traditionally good markets, however, are becoming more self-sufficient in manufacturing their own flooring, and continued success in this area will be largely dependent on the discounted value of the Canadian dollar.

OILCLOTH & LINOLEUM COMPANY LIMITED

In the latter part of the year a building site of fourteen acres was acquired in Brantford, Ontario, bordering on Highway 403. Work is proceeding with a plant which will house modern, efficient vinyl-processing equipment. This manufacturing and warehousing facility will give better service to the large Ontario market and will also result in tax benefits. Plans are complete and work is underway on a Research and Development building adjacent to the head office on St. Catherine Street in Montreal. It is expected that this project will develop new and diversified products and improve qualities of existing ones, as well as reduce costs. Other machinery has been ordered and will add new products to our already extensive series of flooring and allied products.

Collective Labour Agreements, effective for a period of two years, were signed in February 1964 for two of our factories. Our Quarter Century Club has a total membership of 341, of whom 110 are on pension. The total number of employees at the end of the year was 1,289. Our pension plans will have to be amended to meet the complicated conditions imposed by the pension laws proposed by the Federal and Provincial governments.

Your directors wish to record their appreciation of the loyalty and understanding efforts of all employees in the arduous tasks given to many of them during the year.

No changes are to be recorded in your board of directors. All are eligible for re-election.

The Annual Meeting of Shareholders will be held at the head office of the company on Thursday, February 11th, 1965. Shareholders unable to be present are asked to complete and return the enclosed proxy.

On behalf of the Board,

J. Gordon Robertson,
President.

December 18th, 1964.

DOMINION OILCLOTH & LIN

AND ITS SU

CONSOLIDATED BALANCE S

ASSETS		1964	1963
<i>Current:</i>			
Cash	\$	977,684	\$ 603,261
Accounts receivable — less allowance for doubtful accounts		4,708,498	4,760,612
Inventories Merchandise and raw materials at the lower of cost or market price.		5,521,503	5,302,927
Prepaid expenses.		158,606	78,125
		<u>11,366,291</u>	<u>10,744,925</u>
<i>Investments in Marketable Securities at Cost:</i> (Market value 1964 \$8,652,337) 1963 \$8,176,148)		5,331,397	5,623,500
<i>Investments in Affiliated Companies at Cost:</i>			
Common stocks		874,995	874,995
<i>Fixed:</i>			
Real estate, buildings and plant, at cost		21,509,386	20,971,358
Less: Accumulated depreciation		15,086,007	14,432,975
		<u>6,423,379</u>	<u>6,538,383</u>
		<u>\$23,996,062</u>	<u>\$23,781,803</u>

MONTREAL, QUE., 14th December, 1964.

We have examined the consolidated balance sheet of Dominion Oilcloth & Linoleum Company Limited and its subsidiary companies as at 31st October, 1964 and the consolidated statements of income and expenditure and surplus for the year ended on that date and have obtained all the information and explanations we have required. Our examination included a general review of the accounting procedures and such tests of accounting records and other supporting evidence as we considered necessary in the circumstances.

In our opinion, and according to the best of our information and the explanations given to us and as shown by the books of the companies, the accompanying consolidated balance sheet and the consolidated statements of income and expenditure and surplus are properly drawn up so as to exhibit a true and correct view of the state of the affairs of the company and its subsidiaries as at 31st October, 1964 and the results of their operations for the year ended on that date in accordance with generally accepted accounting principles applied on a basis consistent with that of the preceding year.

HYDE, HOUGHTON & CO.,
Chartered Accountants, Auditors.

OLEUM COMPANY LIMITED

BSIDIARIES

ET AS AT 31st OCTOBER 1964

LIABILITIES		1964	1963
<hr/>			
<i>Current:</i>			
Accounts payable and accrued expenses	\$ 1,154,942	\$ 948,925	
Income and other taxes	504,169	846,873	
	<hr/>	<hr/>	
	1,659,111	1,795,798	
Deferred income taxes (Note 2)	75,198	—	

SHAREHOLDERS' EQUITY			
<i>Capital Stock:</i>			
Authorized: 1,000,000 shares no par value common stock			
Issued and fully paid: 760,000 shares	6,400,000	6,400,000	
<i>Surplus:</i>			
Retained earnings	10,638,825	10,436,109	
Reserve for contingencies	1,000,000	1,000,000	
Capital surplus	4,222,928	4,149,896	
	<hr/>	<hr/>	
	22,261,753	21,986,005	
	<hr/>	<hr/>	
	\$23,996,062	\$23,781,803	

Approved on behalf of the Board of Directors.

KEN. B. ROBERTON, *Director.*

JOHN F. BAILLIE, *Director.*

**DOMINION
OILCLOTH
& LINOLEUM**
COMPANY LIMITED
AND ITS SUBSIDIARIES

CONSOLIDATED STATEMENT OF INCOME AND EXPENDITURE

Year ended October 31

	1964	1963
Operating profit (Note 1)	\$ 2,349,239	\$ 2,464,712
Income from investments in affiliated companies and other investments	477,745	418,191
	<u>2,826,984</u>	<u>2,882,903</u>
Deduct: Provision for current taxes on income.	1,186,354	1,322,209
Taxes applicable to future years (Note 2)	75,198	—
	<u>1,261,552</u>	<u>1,322,209</u>
<i>Net profit for the year.</i>	<u><u>\$ 1,565,432</u></u>	<u><u>\$ 1,560,694</u></u>

Note 1. After deducting depreciation \$728,150; legal fees \$1,878; remuneration of executive officers and salaried directors \$247,195; other directors' fees \$18,500.

Note 2. Taxes applicable to future years result from claiming accelerated depreciation allowances for tax purposes.

**DOMINION
OILCLOTH
& LINOLEUM**
COMPANY LIMITED
AND ITS SUBSIDIARIES

CONSOLIDATED STATEMENT OF RETAINED EARNINGS

	Year ended October 31	
	1964	1963
Balance at the beginning of the year	\$10,436,109	\$ 9,968,947
Add: Net profit for the year.	1,565,432	1,560,694
	<u>12,001,541</u>	<u>11,529,641</u>
Deduct: Past service contribution to pension plan	304,632	213,746
Less: Related income tax credit	157,916	108,214
	<u>146,716</u>	<u>105,532</u>
Dividends paid.	1,216,000	988,000
	<u>1,362,716</u>	<u>1,093,532</u>
<i>Balance at the end of the year</i>	<u><u>\$10,638,825</u></u>	<u><u>\$10,436,109</u></u>

CONSOLIDATED STATEMENT OF CAPITAL SURPLUS

	Year ended October 31	
	1964	1963
Balance at the beginning of the year	\$ 4,149,896	\$ 4,093,810
Add: Realized appreciation of securities.	72,284	54,288
Gain on sale of fixed assets.	748	1,798
<i>Balance at the end of the year</i>	<u><u>\$ 4,222,928</u></u>	<u><u>\$ 4,149,896</u></u>

**DOMINION
OILCLOTH
& LINOLEUM**
COMPANY LIMITED
AND ITS SUBSIDIARIES

**CONSOLIDATED STATEMENT OF SOURCE AND
APPLICATION OF FUNDS**

	Year ended October 31	
	1964	1963
<i>Source of Funds:</i>		
Net profit for the year	\$ 1,565,432	\$ 1,560,694
Charges to profits not requiring funds —		
depreciation	728,150	731,562
taxes applicable to future years	75,198	—
Proceeds of sale of fixed assets.	22,083	17,375
Realized appreciation of securities	72,284	54,288
Net decrease (increase) in investments in marketable securities	292,103	(249,029)
	<u>2,755,250</u>	<u>2,114,890</u>
<i>Application of Funds:</i>		
Payment of dividends.	1,216,000	988,000
Additions to fixed assets	634,481	464,883
Past service contribution to pension plan — net	146,716	105,532
	<u>1,997,197</u>	<u>1,558,415</u>
<i>Increase in working capital.</i>	<u>\$ 758,053</u>	<u>\$ 556,475</u>

Shown here are a few of the recent projects across Canada where your Company's products were used.

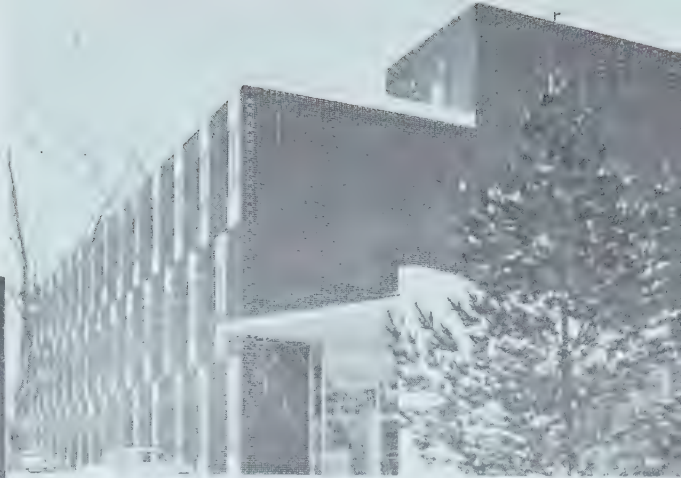


City Hall, Winnipeg;
Green, Blankstein, Russel & Associates, Architects.



Unemployment Insurance Commission Building, Toronto;
Page & Steele, Architects.

University of Alberta Residences and Food Services Building;
H. A. Henderson, Architect.



Household Economics Building, University
of Alberta;
H. A. Henderson, Architect.



Atco Industries Ltd., Calgary; Mobile Housing,
being moved to South Viet Nam by U.S. Army.

Jaton Office Building, Toronto;
Bregman & Hamman, Architects.





NEW VINYL FLOORS BY DOMINION



“CANADIANA”
vinyl asbestos embossed
‘woodgrain’ planks
Colour: VE-283 — Chestnut.

Planchettes similibois
vinyle amiante traitées
en relief “CANADIANA”
Couleur: VE-283 — Châtain.



“SUPREME”
solid vinyl tile
‘Monaco’

Colour: MP-801 — Avocado.

Tuile tout vinyle “SUPRÊME”
‘Monaco’
Couleur: MP-801 — Avocado.



"MARBOLITE" vinyl by-the-yard
 Colour: Shellglow 5527
 with 1/2" 'gold' and
 'copper' feature strip.

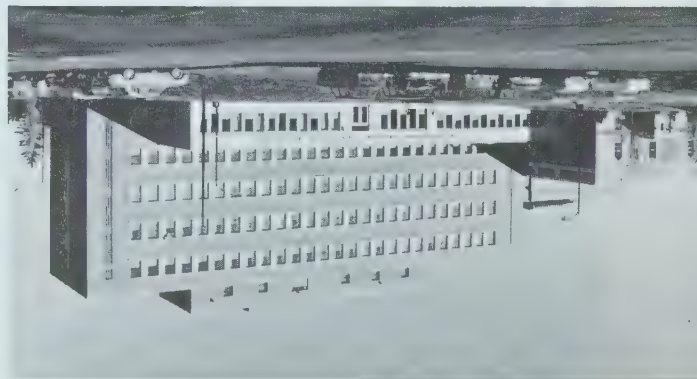
Vinyle "MARBOLITE"
 à la verge
 Couleur: 'Shellglow' 5527
 avec bande décorative 1/2"
 'or' et 'cuivre'.

"SUPREME"
 solid vinyl tile 'Monaco'
 Colour: MP-809 — Fern with
 'bronze' insets.

Tuile tout vinyle "SUPRÊME"
 'Monaco'
 Couleur: MP-809 — Fougère avec
 insertions 'bronzes'.

NOUVEAU COUVRE-PLANCHERS EN VINYLE PAR DOMINION





Hopital Mémorial Blanchard Fraser, Kentville, N.E.;
Ronald M. Peck, Architecte.



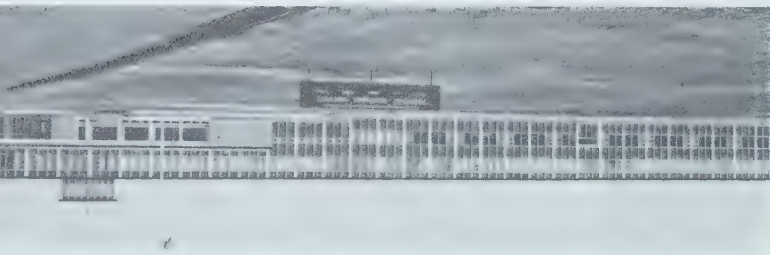
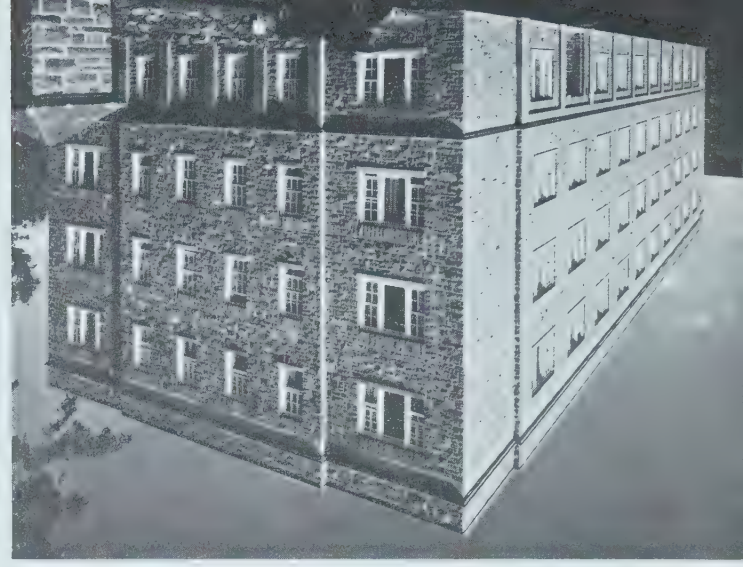
École John XXIII, Dorval;
René & Gérard Charbonneau, Architectes.

Voici, dans diverses régions du Canada, quelques constructions nouvelles
où l'on a utilisé plusieurs produits de votre compagnie.



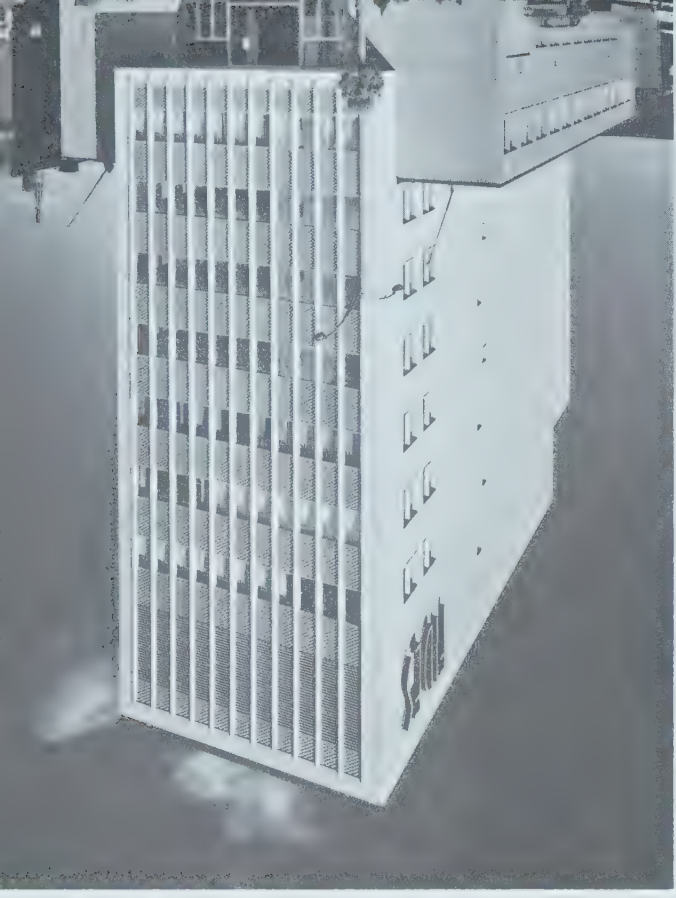
Logements de citoyens âgés, Scarborough;
Chapman & Hurst, Architectes.

Université Dalhousie, Halifax;
Duffus, Roman, Single & Kundzins, Architectes.



Institut Provincial des Vocations, Charlottetown;
Webber, Harrington & Weld, Architectes.

Les Éditions Fides, Montréal;
Morin & LeBorgne, Architectes.



**DOMINION
OILCLOTH
& LINOLEUM
COMPANY LIMITED
ET SES FILIALES**

**ÉTAT CONSOLIDÉ DE LA SOURCE ET DE
L'EMPLOI DES FONDS**

Exercice terminé le 31 octobre

	1964	1963
<i>Source des fonds:</i>		
Profits nets de l'exercice	\$ 1,565,432	\$ 1,560,694
Montants imputés sur les profits et n'exigeant pas de sortie de fonds —		
Amortissement	728,150	731,562
Taxes imputables sur les années à venir	75,198	—
Produit de la vente d'actif immobilier	22,083	17,375
Plus-value des titres	72,284	54,288
Augmentation (diminution) nette des placements en titres négociables	292,103	(249,029)
	2,755,250	2,114,890
<i>Emploi des fonds:</i>		
Paiement des dividendes	1,216,000	988,000
Additions à l'actif immobilier	634,481	464,883
Contribution à la caisse de retraite pour services anté- rieurs — nette	146,716	105,532
	1,997,197	1,558,415
Accroissement du fonds de roulement	\$ 758,053	\$ 556,475

**ÉTAT CONSOLIDÉ DES BÉNÉFICES RÉINVESTIS
DANS L'ENTREPRISE**

Exercice terminé le 31 octobre		
1964	1963	
\$10,436,109	\$ 9,968,947	Solde au début de l'exercice
1,565,432	1,560,694	À ajouter: Profits nets de l'année
12,001,541	11,529,641	
304,632	213,746	À déduire: Contribution à la caisse de retraite pour services antérieurs
157,916	108,214	Moins allègement d'impôt sur le revenu relatif à cette contribution
146,716	105,532	Dividendes versés
1,362,716	1,093,532	
\$10,638,825	\$10,436,109	Solde à la fin de l'exercice

Exercice terminé le 31 octobre		
1964	1963	
\$ 4,149,896	\$ 4,093,810	Solde au début de l'exercice
72,284	54,288	À ajouter: Plus-value des titres
748	1,798	Profit sur vente d'actif immobilier
\$ 4,222,928	\$ 4,149,896	Solde à la fin de l'exercice

**DOMINION
OILCLOTH
& LINOLEUM
COMPANY LIMITED
ET SES FILIALES**

ÉTAT CONSOLIDÉ DES REVENUS ET DÉPENSES

Exercice terminé le 31 octobre

	1964	1963
Profits d'exploitation (Note 1)	\$ 2,349,239	\$ 2,464,712
Revenus des placements dans les compagnies affiliées et des autres placements.	477,745	418,191
2,826,984	2,882,903	
À déduire: Provision pour impôts sur le revenu de l'exercice	1,186,354	1,322,209
Impôts applicables à des exercices à venir (Note 2)	75,198	—
1,261,552	1,322,209	
Profits nets de l'exercice.	\$ 1,565,432	\$ 1,560,694

Note 1. Après déduction de l'amortissement, \$728,150; des frais juridiques, \$1,878; de la rémunération des officiers et des administrateurs salariés, \$247,195; des honoraires des autres administrateurs, \$18,500.

Note 2. La provision pour impôts applicables à des exercices à venir est fondée sur la réclamation pour impôts allocations d'amortissement accéléré aux fins de l'impôt.

OLEUM COMPANY LIMITED

FILIALES

AU 31 OCTOBRE 1964

PASSIF

	1964	1963
Exigibilités:		
Comptes à payer et frais courus	\$ 1,154,942	\$ 948,925
Impôts sur le revenu et autres	504,169	846,873
	<u>1,659,111</u>	<u>1,795,798</u>
Impôts différés (Note 2)	75,198	—
Capital-actions:		
Autorisées: 1,000,000 d'actions ordinaires sans valeur au pair		
Émises et entièrement payées: 760,000 actions	6,400,000	6,400,000
Surplus:		
Bénéfices réinvestis dans l'entreprise	10,638,825	10,436,109
Réserve pour contingences	1,000,000	1,000,000
Surplus de capital	4,222,928	4,149,896
	<u>22,261,753</u>	<u>21,986,005</u>
	<u>\$23,996,062</u>	<u>\$23,781,803</u>

Approuvé au nom du Conseil d'administration,

KEN. B. ROBERTSON, administrateur.
JOHN F. BAILLIE, administrateur.

DOMINION OILCLOTH & L

ET S

BILAN CONSOL

ACTIF		1964	1963
Disponibilités:			
Encaisse	\$ 977,684	\$ 603,261
Comptes à recevoir — moins provision pour		
créances douteuses	4,708,498	4,760,612
Stocks	5,521,503	5,302,927
Marchandises et matières premières au prix coûtant ou au prix du		
marché, soit au moindre de ces deux prix.	158,606	78,125
Frais payés d'avance	11,366,291	10,744,925
Placements en titres négociables au prix coûtant:	5,331,397	5,623,500
(Valeur marchande de 1964 \$8,652,337			
1963 \$8,176,148)			

Placements dans les compagnies affiliées, au prix coûtant:

Actions ordinaires	874,995	874,995
--------------------	-------	---------	---------

Immobilisations:

Terrains, immeubles et installation, au prix coûtant.	..	21,509,386	20,971,358
Moins amortissement accumulé	15,086,007	14,432,975

6,423,379	\$23,996,062
6,538,383	\$23,781,803

MONTREAL, QUE., le 14 décembre 1964.

Nous avons examiné le bilan consolidé de la Dominion Oilcloth & Linoleum Co. Limited et de ses filiales au 31 octobre 1964 et les états consolidés de revenus et dépenses et de surplus pour l'exercice terminé à cette date et nous avons obtenu tous les renseignements et explications dont nous avons eu besoin. Notre examen a comporté une revue générale des pro-cédés de comptabilité et tous les sondages de registres de comptabilité et autres pièces justificatives que nous avons jugés nécessaires dans les circonstances.

À notre avis, et au meilleur de notre connaissance et conformément aux explications qui nous ont été fournies et tel qu'il appert aux livres des compagnies, le bilan consolidé et les états consolidés de revenus et dépenses et de surplus sont dressés comme il faut de façon à présenter un tableau authentique et exact de l'état des affaires de la Compagnie et de ses filiales au 31 octobre 1964 et des résultats de leurs opérations au cours de l'exercice terminé à cette date, selon les principes comptables généralement reconnus, appliqués de la même manière qu'au cours de l'exercice précédent.

HYDE, HOUGHTON & CO.,
Comptables agréés, Vérificateurs.

Au cours du second semestre, nous avons fait l'acquisition d'un emplacement de

14 acres à Brantford, Ontario, en bordure de la route 403. On y a entrepris la construction d'une usine qui abritera un outillage moderne et efficace de transformation du vinyle. Cette installation de fabrication et d'entreposage améliorera le service sur le marché considérable de l'Ontario en même temps qu'elle entraînera des avantages fiscaux. Les plans d'un édifice pour le service de Recherche et Développement adjacent au siège social, rue Sainte-Catherine, à Montréal, sont terminés et les travaux sont en cours. On compte que cet établissement apportera des produits nouveaux et diversifiés, améliorera la qualité des produits actuels et réduira les prix de revient. On a aussi commandé de la machinerie qui permettra d'ajouter de nouveaux produits à notre série déjà considérable de produits pour planchers et matériaux connexes.

En février 1964, nous avons signé des contrats collectifs de travail d'une durée de deux ans avec deux de nos fabriques. Notre club Quart de Siècle compte 341 membres, dont 110 sont pensionnés. À la fin de l'exercice, le nombre des employés s'élevait à 1,289. Nos régimes de pension devront être modifiés pour se conformer aux dispositions complexes des lois sur les pensions projetées par les gouvernements fédéral et provinciaux.

Vos administrateurs désirent exprimer leur reconnaissance à tous les employés pour leur loyauté et leur bienveillante collaboration dans l'accomplissement des tâches ardues confiées à plusieurs d'entre eux au cours de l'exercice.

On n'enregistre aucun changement à votre Conseil d'administration. Tous vos administrateurs sont rééligibles.

L'assemblée annuelle des actionnaires aura lieu au siège social de la Compagnie, le jeudi, 11 février 1965. Les actionnaires qui ne pourront y assister sont priés de remplir et retourner la procuration ci-jointe.

Au nom du Conseil d'administration,

Le Président,

J. Gordon Robertson.

Le 18 décembre 1964.

Vos administrateurs ont l'honneur de vous présenter le bilan consolidé, l'état des revenus et dépenses, des bénéfices réinvestis et du surplus de capital, au 31 octobre 1964, ainsi que le rapport de vos vérificateurs.

Les profits de l'exercice, après déduction de tous frais, se sont élevés à \$1,565,432 soit \$2.06 par action, au regard de \$2.05 pour l'exercice précédent. Des dividendes de quarante cents par action versés trimestriellement forment un total de \$1.60 au regard de \$1.30 pour l'exercice précédent.

Les bénéfices réinvestis accusent une augmentation de \$202,716 et le fonds de roulement, de \$758,053. L'état de surplus de capital indique une augmentation de \$73,032, en grande partie par suite de la plus-value des placements.

Au cours de l'exercice, nous avons dépensé \$634,481 en immobilisations et approuvé un budget de \$4,000,000 applicable aux édifices et à la machinerie.

On a prévu aux livres un amortissement aux taux normaux maxima d'allocation du coût en capital autorisés par la Loi de l'impôt sur le revenu, soit \$728,150. Nous avons profité des allocations accélérées en vue de différer l'échéance des impôts; les impôts ainsi différés s'élèvent à \$75,198 et sont mentionnés séparément aux états financiers.

La valeur en dollars des ventes a augmenté et leur volume en verges s'est maintenu, mais l'éventail des produits a changé sensiblement. Ce changement nécessite un réarrangement de toutes nos installations de fabrication et la consolidation de certaines opérations afin d'assurer un rendement profitable. Grâce à leur qualité, les produits de vinyle pour planchers se prêtent parfaitement aux méthodes modernes et rapides de construction d'édifices. En conséquence des tendances signalées ci-dessus, on a étendu la gamme des couvre-planchers à la verge et carreaux de vinyle et on lancera un plus grand nombre de produits et de modèles afin d'épauler la vente de ces derniers assortiments.

À cause de la vive concurrence, les prix de certains planchers de vinyle ont connu une baisse au cours du second semestre de l'exercice. Sur le marché d'exportation, les ventes ont augmenté. Aussi projetons-nous d'intensifier nos efforts en ce sens. Toutefois, certains marchés habituellement favorables se suffisent de plus en plus en fabriquant leurs propres planchers, de sorte que pour continuer à réussir dans ce domaine nous devons compter en grande partie sur la dévaluation du dollar canadien.

DOMINION OILCLOTH & LINOLEUM

C O M P A N Y L I M I T E D • M O N T R É A L

ADMINISTRATEURS

JOHN F. BAILLIE

A. C. CARLAW

HON. G. B. FOSTER, C.R.

G. BLAIR GORDON

LOUIS J. M. GRAVEL

CONRAD F. HARRINGTON

A. M. KINSMAN

F. S. MCGILL, C.B., VICE-MARÉCHAL DE L'AIR

L. N. McMILLAN

SIR M. GEORGE NAIRN, BT.

A. G. PRYDE

KEN. B. ROBERTSON

J. GORDON ROBERTSON

M. ALASTAIR SPENCER-NAIRN

OFFICIERS

KEN. B. ROBERTSON,

Président du Conseil

J. GORDON ROBERTSON,

Président

L. N. McMILLAN,

Vice-Président (finances)

JOHN F. BAILLIE,

Vice-Président et Administrateur délégué

A. G. PRYDE,

Vice-Président, Directeur général et Secrétaire

A. C. CARLAW,

Vice-Président (Relations extérieures)

A. M. KINSMAN,

Vice-Président (Marketing)

WM. M. HAMILTON,

Trésorier

FILIALES

BARRY AND STAINES LINOLEUM (CANADA) LIMITED,
FARNHAM, P.Q.

CONGOLEUM CANADA LIMITED, MONTRÉAL

MANUFACTURERS HOLDINGS LIMITED, MONTRÉAL

AGENTS DE TRANSFERT

THE ROYAL TRUST COMPANY, MONTRÉAL ET TORONTO

REGISTRAIRE

BANQUE DE MONTRÉAL, MONTRÉAL ET TORONTO



La tuile MARBOLÉUM, sur
toile épaisseur 'A' — M-514
avec des lignes de
division M-510.



1964

RAPPORT ANNUEL

76^e

DOMINION OILCLOTH & LINOLEUM
COMPANY LIMITED



AR38